

# Politika kontinuity podnikání SCE

Proces: Podpůrné oblasti / Právo / Řízení podnikových rizik /

Bližší informace: [ZDE](#)

Platí pro: **Skanska Central Europe (Skanska v ČR, SR, PL, RO a HU)**

Verze dokumentu: 01.00

Účinnost od: **30.11.2022**

Politika kontinuity podnikání SCE  
Schvalovatel Politiky: SCE MT  
Vlastník Politiky: Koordinátor BCM Teamu  
Implementační skupina: SCE MT, BCM Team  
Cílová skupina: Zaměstnanci SCE

Verze: 1.0  
Poslední revize Politiky: 06.10.2022  
Schváleno: 11.10.2022  
Tato verze platí od: 1.12.2022  
Původní platnost od: 1.12.2022

## Obsah

<b>1.</b>	<b>Preambule Politiky .....</b>	<b>3</b>
<b>2.</b>	<b>Působnost .....</b>	<b>3</b>
<b>3.</b>	<b>Definice .....</b>	<b>3</b>
<b>4.</b>	<b>Požadavky .....</b>	<b>4</b>
4.1.	Tým pro řízení kontinuity podnikání (BCM Team) .....	4
4.2.	Řídící výbor pro řízení kontinuity podnikání (Řídící výbor BCM) .....	5
4.3.	Rámec pro individuální BC Plány provozních jednotek / podpůrných funkcí a Příručky možností obnovy .....	5
<b>5.</b>	<b>Odpovědnost .....</b>	<b>5</b>
<b>6.</b>	<b>Odkazy a další pokyny .....</b>	<b>6</b>
6.1.	Odkazy a další pokyny .....	6

## 1. Preambule Politiky

Řízení kontinuity podnikání (BCM, angl. Business Continuity Management) je proces zavedený ve Skanska Central Europe s cílem identifikovat a připravit se na potenciální hrozby a jejich dopad na organizaci. BCM poskytuje rámec pro budování odolnosti organizace spolu se schopností účinné reakce. BCM chrání zájmy klíčových zainteresovaných stran, jakož i pověst, značku a hodnoty Skanska. Tato Politika SCE stanoví rámec řízení kontinuity podnikání včetně klíčových odpovědností a také provádí požadavky stanovené Skanska Group Crisis Management Procedure (verze 1.0 platná od 1.11.2022).

## 2. Působnost

Pravidla vyplývající z této Politiky SCE platí pro **Cílovou skupinu**, kterou tvoří všichni zaměstnanci SCE.

**Implementační skupinu** pro zavedení této Politiky SCE tvoří Management Team SCE a tým pro řízení kontinuity podnikání (BCM Team).

**Vlastníkem Politiky** je Koordinátor BCM Teamu.

Za zajištění implementace této Politiky SCE je odpovědný Vlastník Politiky spolu s Implementační skupinou.

## 3. Definice

Pokud není v této Politice SCE výslovně uvedeno něco jiného, mají výrazy začínající velkými písmeny význam, který jim je přiřazen v Politice interních předpisů SCE.

<b>Skanska Central Europe (SCE)</b>	Obchodní jednotka skupiny Skanska AB, jejímiž členy jsou následující společnosti: Skanska S. A., Skanska a. s. a její dceřiné společnosti, Skanska SK a. s. a její dceřiné společnosti, Skanska Építő Magyarország Kft a Skanska Construction Romania SRL
<b>Zaměstnanci SCE</b>	Fyzické osoby zaměstnané ve společnosti Skanska S. A., Skanska a.s. a její dceřiných společnostech, Skanska SK a.s. a jejich dceřiných společnostech, Skanska Építő Magyarország Kft a Skanska Construction Romania SRL nebo pravidelně spolupracující s výše uvedenými společnostmi SCE a/nebo jejich dceřinými společnostmi na jiném právním základě, zejména na základě občanskoprávních či obchodněprávních smluv.
<b>Management Team SCE (SCE MT)</b>	Interní řídicí orgán SCE, jehož členy jsou BUP, EVP, COO, CFO, Hlavní právník SCE a HR Ředitel SCE
<b>Tým krizového řízení SCE (SCE CMT)</b>	Tým složený ze všech členů SCE MT rozšířený o odborníky v příslušných oblastech, kteří jsou nezbytní k řešení krizových situací souvisejících s kontinuitou podnikání.
<b>Kontinuita podnikání (BC)</b>	Schopnost organizace pokračovat v dodávkách produktů nebo poskytování služeb na přijatelné předem stanovené úrovni po narušujícím incidentu.
<b>Řízení kontinuity podnikání (BCM)</b>	Ucelený proces řízení, v jehož rámci se identifikují potenciální hrozby pro organizaci a dopady na provoz podnikání, které by tyto hrozby mohly způsobit, pokud by se materializovaly, a který poskytuje rámec pro budování odolnosti organizace spolu se

	schopností účinné reakce, která chrání zájmy jejích klíčových zainteresovaných stran, pověst, značku a hodnoty dané organizace.
<b>Plán kontinuity podnikání (BC Plán)</b>	Dokumentované postupy, které organizaci poskytují návod k reakci, obnově, pokračování a navrácení na předem stanovenou úroveň provozu po narušení.
<b>Krize</b>	Situace s vysokou mírou nejistoty, která narušuje hlavní činnosti a/nebo důvěryhodnost organizace a vyžaduje naléhavé kroky.
<b>Incident</b>	Situace, která může představovat nebo by mohla vyústit v narušení, finanční ztrátu, nouzovou situaci nebo krizi.
<b>Příručky možností obnovy</b>	Podpůrné dokumenty pro scénáře obnovy podnikání

## 4. Požadavky

Každé riziko identifikované v rámci provozní činnosti SCE a/nebo zaznamenané v registru podnikových rizik je vyhodnoceno z hlediska kontinuity podnikání. Rizika, která SCE MT považuje za kritická pro kontinuitu podnikání, jsou předmětem k řešení dle rámce stanového touto Politikou SCE.

### 4.1. Tým pro řízení kontinuity podnikání (BCM Team)

SCE MT zřídil BCM Team, který se skládá z následujících členů:

- Vlastníci opatření (angl. Action Owners) pro rizika, která jsou považována za kritická z hlediska kontinuity podnikání v rámci provozních činností SCE a/nebo dle registru podnikových rizik,
- Interní právník určený Hlavním právníkem SCE,
- Vedoucí Týmu komunikace SCE,
- ERM koordinátor,
- Koordinátor BCM Teamu.

Úloha BCM Teamu je následující:

- Identifikovat rizika s významem pro kontinuitu podnikání a způsob jejich řízení a zmírňování napříč organizací.
- Provádět a udržovat přípravy na účinné pokračování provozních činností SCE v případě narušení.
- Dohlížet na to, zda bylo provedeno roční testování BC Plánů provozních jednotek / podpůrných funkcí a zda výsledky byly vyhodnoceny.
- Udržovat SharePoint stránku BCM, kde jsou vydány všechny BC Plány a Příručky možností obnovy.

Výše uvedené vyžaduje, aby se BCM Team scházel minimálně dvakrát ročně. Schůzky svolává koordinátor BCM Teamu, který je jmenován SCE MT, aby koordinoval všechny činnosti BCM Teamu.

#### **4.2. Řídící výbor pro řízení kontinuity podnikání (Řídící výbor BCM)**

COO je pověřen SCE MT, aby založil Řídící výbor BCM, který dohlíží na činnost BCM Teamu a na rozvoj a udržování procesu BCM. COO jakožto předseda Řídícího výboru BCM je oprávněn schvalovat rámcové dokumenty BCM sestávající z Plánů BC a Příruček možností obnovy.

#### **4.3. Rámec pro individuální BC Plány provozních jednotek / podpůrných funkcí a Příručky možností obnovy**

Pro rizika, která SCE MT považuje za kritická pro kontinuitu podnikání a která mohou ovlivnit více provozních jednotek / podpůrných funkcí v rámci SCE, daný vlastník opatření vypracuje Příručky možností obnovy, které lze použít v případě incidentu.

Každá z provozních jednotek / podpůrných funkcí, které SCE MT považuje za ty, jejichž provoz by mohl být vážně ovlivněn kritickými riziky souvisejícími s kontinuitou podnikání, musí zpracovat svůj vlastní BC Plán pro nejhorší možný scénář materializace takových rizik.

Všechny BC Plány musí být testovány nejméně jednou ročně, a to v rozsahu, který je přiměřený velikosti provozní jednotky nebo podpůrné funkce, a který odráží nejvýznamnější identifikovaná rizika. Po dokončení testu je třeba zaslat shrnující zprávu BCM Teamu. Za provedení testování odpovídají příslušní vlastníci opatření.

Všechny Příručky možností obnovy a BC Plány musí být pravidelně, nejméně jednou ročně, aktualizovány a zveřejněny na SharePoint stránce BCM, která je přístupná všem zaměstnancům SCE. Členové vedení provozních jednotek nebo podpůrných funkcí by měli zajistit, aby online a offline kopie (digitální kopie na USB / pevném disku, tištěná kopie atd.) jejich BC Plánů a také Příruček možností obnovy byly uloženy na strategických a dobře známých místech.

Po využití postupů dle Příruček možností obnovy nebo BC Plánů a úspěšném návratu do trvalých provozních podmínek provede vlastník Příručky možností obnovy / BC Plánu vyhodnocení, aby zjistil, jak a kde lze zlepšit výkonnost během řešení incidentu. Vlastník Příručky možností obnovy / BC Plánu poskytne toto hodnocení BCM Teamu.

#### **4.4. Tým krizového řízení SCE (SCE CMT)**

SCE CMT je aktivován v případě krize. O aktivaci SCE CMT rozhoduje BUP. Vedoucím SCE CMT je příslušný člen SCE MT, kterého jmenuje BUP v závislosti na povaze krize. Vedoucí SCE CMT zapojuje členy týmu BCM a další klíčové interní i externí zdroje do realizace obnovy podle Příruček možností obnovy a BC Plánů. BUP nebo vedoucí SCE CMT bezodkladně informuje GLT o aktivaci SCE CMT.

## **5. Odpovědnost**

Porušení této Politiky SCE může být nahlášeno Vlastníkovi Politiky, Management Teamu SCE, Compliance Officerovi nebo jinému příslušnému firemnímu orgánu, buď přímo nebo prostřednictvím nadřízeného, interního auditora nebo jiného vhodného firemního orgánu. Kdokoli porušení oznámí, může v rozsahu povoleném zákonem zůstat v anonymitě.

Jakékoli porušení pravidel stanovených v této Politice SCE je považováno za porušení pracovních povinností. V závislosti na okolnostech případu může porušení ustanovení této

Politiky SCE vést k uplatnění opatření stanovených platnými pracovněprávními předpisy, včetně ukončení pracovního poměru, nebo může mít za následek odpovědnost na základě dalších právních předpisů, včetně smluvní odpovědnosti. Porušení této Politiky SCE může mít za následek uplatnění disciplinárních opatření, které nezavazují příslušnou společnost SCE jejího práva učinit jiná opatření podle obecných ustanovení platných zákonů, včetně vymáhání náhrady škody.

## 6. Odkazy a další pokyny

### 6.1. Odkazy a další pokyny

- Skanska Group Crisis Management Procedure
- Směrnice řízení podnikových rizik SCE
- Manuál krizové komunikace SCE

---

Seznam příloh:

-

Nahrazuje dokument:

-

Související předpisy:

Skanska Group Crisis Management Procedure

Směrnice řízení podnikových rizik SCE

Manuál krizové komunikace SCE

Tipy a dobrá praxe:

Navrkal, Ondřej, v.r., Gestor procesu Právo, General Counsel Skanska a.s.  
Potoč, Miroslav, v.r., Generální riaditeľ Skanska SK a.s.

---